

Το έβδομο newsletter της εταιρείας μας περιλαμβάνει ειδήσεις που σχετίζονται με νέα έργα που έχουμε αναλάβει και έργα που έχουν ολοκληρωθεί.

**Επικοινωνήστε μαζί μας**

Τηλέφωνο: +302105201460

Email: [lkn@lkn.gr](mailto:lkn@lkn.gr)

Website: [www.lkn.gr](http://www.lkn.gr)

LinkedIn: LKN ANALYSIS Ltd

Facebook: LKN ANALYSIS Ltd

## ΝΕΑ ΕΡΓΑ

Κατά την περίοδο Ιανουαρίου – Οκτωβρίου 2023 η LKN ANALYSIS Ε.Π.Ε. ανέλαβε τα ακόλουθα έργα:

**«Υποστήριξη της ΕΥΔ του Προγράμματος «Πελοπόννησος» για τον συντονισμό, παρακολούθηση και διαχείριση της Περιφερειακής Διάστασης της RIS3 2021 – 2027 καθώς και την εφαρμογή της διαδικασίας επιχειρηματικής ανακάλυψης σε περιφερειακό επίπεδο»** (Φορέας ανάθεσης: Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Προγράμματος «Πελοπόννησος»)

**«Σύμβουλος υποστήριξης της ΕΥΔ ΣΣ ΚΑΠ για την διαμόρφωση των τροποποιήσεων του ΠΑΑ 2014-2022 και του ΣΣ ΚΑΠ 2023-2027, καθώς και των επιπτώσεων αυτών στο χρηματοδοτικό πίνακα και τους δείκτες»** (Φορέας ανάθεσης: Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Στρατηγικού Σχεδίου Κοινής Αγροτικής Πολιτικής του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης & Τροφίμων)

**«Σύμβουλος για την αναθεώρηση του ΕΠ "Στερεά Ελλάδα" 2014-2020, την αναθεώρηση του σχεδίου αξιολόγησης του ΕΠ 2014-2020 και την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας, αποδοτικότητας και συνάφειας του ΕΠ 2014-2020»** (Φορέας ανάθεσης: Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Προγράμματος «Στερεά Ελλάδα»)

**«Σύνταξη Σχεδίου Αξιολόγησης του Προγράμματος Δυτικής Ελλάδας 2021-2027»** (Φορέας ανάθεσης: Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Προγράμματος «Δυτική Ελλάδα»)

**«Ετήσια Έκθεση Υλοποίησης έτους 2022 του Επιχειρησιακού Προγράμματος Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας 2014-2020»** (Φορέας ανάθεσης: Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Προγράμματος «Δυτική Ελλάδα»)

**«Σύμβουλος υποστήριξης στην Αναθεώρηση του Σχεδίου Δράσης (EUSAIR Revision Action Plan) της Μακροπεριφερειακής Στρατηγικής Αδριατικής – Ιονίου (European Union Strategy for the Adriatic and Ionian Region - EUSAIR) για την περίοδο 2021-2027»** (Φορέας ανάθεσης: Ειδική Υπηρεσία Συντονισμού του Σχεδιασμού, της Αξιολόγησης και της Εφαρμογής (ΕΥΣΣΑΕ) του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών»)

**«Ανασυγκρότηση των Θεματικών Ομάδων Εργασίας (ΘΟΕ) που έχουν συσταθεί στην Ελλάδα για την υποστήριξη των Θεματικών Ομάδων Καθοδήγησης (ΘΟΚ – TSGs) των Πυλώνων της Μακροπεριφερειακής Στρατηγικής Αδριατικής – Ιονίου (EUSAIR)» (Φορέας ανάθεσης: Ειδική Υπηρεσία Συντονισμού του Σχεδιασμού, της Αξιολόγησης και της Εφαρμογής (ΕΥΣΣΑΕ) του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών»)**

## ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΕΡΓΑ

Κατά τους προηγούμενους μήνες η εταιρεία μας ολοκλήρωσε τα ακόλουθα έργα:

**«Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών για την ανάπτυξη των προτάσεων των έργων της Ειδικής Υπηρεσίας Στρατηγικής, Σχεδιασμού και Αξιολόγησης (ΕΥΣΣΑ)» και ειδικότερα για τα εξής Τμήματα:**

**ΤΜΗΜΑ 2:** «Evaluating freshness and authenticity with real-time non-destructive methods to increase the value added of Adriatic-Ionian macro-region produced fish (AIM - FRISH)»

**ΤΜΗΜΑ 3:** «Aquaculture Marine Observatory Systems (AMOS)»

**ΤΜΗΜΑ 4:** «Sustainable packaging of fish and seafood based on marine bioresources (SeaSusPack)»

**ΤΜΗΜΑ 5:** «The effects of anthropogenic pressures and climate change in the nutritional and commercial value of two small pelagic fish species of importance to ADRIION region fisheries: Biodiversity and energy flow from the ecosystem to the final product (EURYNOME)»

Τα παραπάνω έργα έχουν προκριθεί από την Θεματική Ομάδα Καθοδήγησης (TSG1- Thematic Steering Group for Pillar 1) του Πυλώνα 1 (Γαλάζια Ανάπτυξη) της Μακροπεριφερειακής Στρατηγικής Αδριατικής – Ιονίου (EUSAIR) 2014-2020 για περαιτέρω ανάπτυξη και υλοποίηση στο πλαίσιο της Στρατηγικής.

Στο πλαίσιο αυτό η ΛΚΝ ΑΝΑΛΥΣΙΣ Ε.Π.Ε. ανέλαβε την ωρίμανση των παραπάνω έργων, και ειδικότερα την εκπόνηση μελέτης για κάθε επιμέρους έργο, την ανάπτυξη της πρότασης του έργου με τη συμμετοχή σχετικών φορέων και εταιρών από την μακροπεριφέρεια και την κατάρτιση φακέλου για κάθε έργο προς υποβολή σε Ευρωπαϊκά χρηματοδοτικά προγράμματα.

Οι προτάσεις έργων **AIM-FRISH και SeaSusPack** υποβλήθηκαν στην 1η πρόσκληση υποβολής προτάσεων στο πλαίσιο του

διακρατικού προγράμματος Interreg IPA ADRIION 2021-2027 (Ιούνιος 2023).

**«Development of Macro-regional Cluster on BlueCulture Technologies and creation of International Competence Center (BLUECULTURE)»**

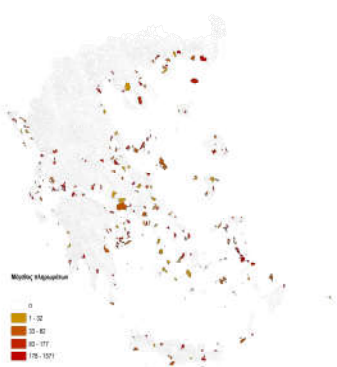
Το έργο **BLUECULTURE** έχει σαν στόχο να υποστηρίξει την ανάπτυξη, την προσαρμογή και την προώθηση των γαλάζιων τεχνολογιών (blue technologies) μέσω της ανάπτυξης ενός μακροπεριφερειακού cluster στον τομέα της τεκμηρίωσης, παρακολούθησης, διαχείρισης, προστασίας και εξερεύνησης της υποθαλάσσιας φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς (Underwater Natural and Cultural Heritage) στις χώρες της μακροπεριφέρειας Αδριατικής-Ιονίου, καθώς και τη δημιουργία ενός Διεθνούς Κέντρου Ικανοτήτων (Competence Center) που θα προσφέρει λύσεις και τεχνολογίες αιχμής, υπηρεσίες και συμβουλευτική υποστήριξη για την εξερεύνηση του υποθαλάσσιου περιβάλλοντος με πολλούς τρόπους.

Το παραπάνω έργο προκρίθηκε από τις Θεματικές Ομάδες Καθοδήγησης (Thematic Steering Groups) των Πυλώνων 1 (Γαλάζια Ανάπτυξη) και 4 (Βιώσιμος Τουρισμός) της Μακροπεριφερειακής Στρατηγικής Αδριατικής – Ιονίου (EUSAIR) 2014-2020 για περαιτέρω ανάπτυξη και υλοποίηση στο πλαίσιο της Στρατηγικής.

Η ΛΚΝ ΑΝΑΛΥΣΙΣ Ε.Π.Ε. ανέλαβε από την Ειδική Υπηρεσία Συντονισμού του Σχεδιασμού, της Αξιολόγησης και της Εφαρμογής (ΕΥΣΣΑΕ) του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών την ωρίμανση του έργου, και ειδικότερα την εκπόνηση της σχετικής μελέτης, την ανάπτυξη της πρότασης του έργου με τη συμμετοχή σχετικών φορέων και εταιρών από την μακροπεριφέρεια και την κατάρτιση φακέλου προς υποβολή σε Ευρωπαϊκά χρηματοδοτικά προγράμματα.

Τον Μάρτιο του 2023 ολοκληρώθηκε το έργο «**Σύμβουλος Παρακολούθησης και Αξιολόγησης της Μακροπεριφερειακής Στρατηγικής Αδριατικής – Ιονίου (EUSAIR)**», τετραετούς διάρκειας (2019-2023), που υλοποιήθηκε από την ένωση φορέων ΛΚΝ ΑΝΑΛΥΣΙΣ Ε.Π.Ε. – Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Στο πλαίσιο του έργου, καθ' όλη τη διάρκεια υλοποίησης, πραγματοποιήθηκαν συνοπτικά οι ακόλουθες δράσεις:

- Δημιουργία **Γνωσιακής Βάσης για τον Πυλώνα 1** «Γαλάζια Ανάπτυξη» της Στρατηγικής.
- **Δημιουργία του Συστήματος Παρακολούθησης και Αξιολόγησης της Μακροπεριφερειακής Στρατηγικής**. Στο πλαίσιο αυτό υποβλήθηκαν τέσσερις (4) Ετήσιες Εκθέσεις Παρακολούθησης του Πυλώνα 1 και τέσσερις (4) Συνθετικές Εκθέσεις Παρακολούθησης της Στρατηγικής.
- Εκπόνηση της μελέτης για τον Πυλώνα 1 με τίτλο «**Διευκόλυνση και προώθηση του σχεδιασμού και της εφαρμογής των εμβληματικών προτεραιοτήτων και έργων EUSAIR στην μακροπεριφέρεια Αδριατικής - Ιονίου**» (Ακρωνύμιο: **Ideal EUSAIR**). Στο πλαίσιο της μελέτης δημιουργήθηκε μία βάση των εταίρων/φορέων που σχετίζονται με τη Γαλάζια Ανάπτυξη στα κράτη μέλη της EUSAIR, προσδιορίστηκαν οι προτεραιότητες ανά θεματικό πεδίο της Γαλάζιας Ανάπτυξης, καθώς και οι βασικές συστάσεις πολιτικής (Key policy recommendations) για τον τομέα της Γαλάζιας Ανάπτυξης ανά θεματικό πεδίο που συνοψίζουν τις κύριες κατευθύνσεις για τον σχεδιασμό και υλοποίηση έργων που σχετίζονται με τις εμβληματικές προτεραιότητες (flagships) της EUSAIR και μπορούν να ενταχθούν στα προγράμματα της περιόδου 2021-2027. Τέλος, προτάθηκε ένας κατάλογος 30 ενδεικτικών προτάσεων έργων (indicative project ideas) ανά εμβληματική προτεραιότητα (flagship) της EUSAIR, που θα μπορούσαν να υλοποιηθούν στην περίοδο 2021-2027, λαμβάνοντας υπόψη το ευρύτερο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής πολιτικής για την Γαλάζια Ανάπτυξη, τους νέους κανονισμούς των Ευρωπαϊκών Ταμείων, την Πολιτική Συνοχής καθώς και άλλους χρηματοδοτικούς μηχανισμούς.
- **Δράσεις ανάπτυξης δεξιοτήτων** για την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας φορέων των χωρών που συμμετέχουν στην EUSAIR όσον αφορά στην κατανόηση των ιδιαίτερων απαιτήσεων παρακολούθησης και αξιολόγησης στο επίπεδο της Μακροπεριφερειακής Στρατηγικής. Πραγματοποιήθηκαν 2 μακροπεριφερειακές εκδηλώσεις, 4 εθνικές εκδηλώσεις για τις Ευρωπαϊκές χώρες που συμμετέχουν στην EUSAIR (Ελλάδα, Ιταλία, Κροατία, Σλοβενία), και μία εκδήλωση για τις πέντε υποψήφιες προς ένταξη χώρες των Δυτικών Βαλκανίων που είναι μέλη της EUSAIR (Αλβανία, Μαυροβούνιο, Σερβία, Βοσνία και Ερζεγοβίνη, Βόρεια Μακεδονία).



Τον Ιούλιο του 2023 ολοκληρώθηκε το έργο «**Εκπόνηση εμπειρογνωμοσύνης για τη νέα προκήρυξη επιλογής τοπικών στρατηγικών (CLLD) του ΠΑΛΥΘ 21-27**» που ανέλαβε η ΛΚΝ ΑΝΑΛΥΣΙΣ ΕΠΕ από την Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης του Προγράμματος «Αλιεία, Υδατοκαλλιέργεια και Θάλασσα». Το έργο αφορούσε: 1) Μελέτη - εμπειρογνωμοσύνη αναφορικά με τον προσδιορισμό των ευρύτερων γεωγραφικών ζωνών, οι οποίες θα αποτελέσουν τις περιοχές αλιευτικού ενδιαφέροντος στις οποίες θα εφαρμοστεί η «εκ των κάτω προς τα πάνω» προσέγγιση της τοπικής στρατηγικής που θα υποβάλουν προς αξιολόγηση οι Ομάδες Τοπικής Δράσης (ΟΤΔ) Αλιείας, και 2) Μελέτη - εμπειρογνωμοσύνη εφαρμογής «απλουστευμένου κόστους» κατά την υλοποίηση και πληρωμή δαπανών των προπαρασκευαστικών ενεργειών των ΟΤΔ.

Τον Οκτώβριο του 2023 ολοκληρώθηκε το έργο «**Παροχή Υπηρεσιών Εξωτερικής Αξιολόγησης του Έργου Γραφεία Διασύνδεσης Πανεπιστημίων με την αγορά εργασίας**» που ανέλαβε η ΛΚΝ ΑΝΑΛΥΣΙΣ ΕΠΕ από το Πανεπιστήμιο Κύπρου, τριετούς διάρκειας (2020-2023). Ο κύριος σκοπός των Γραφείων Διασύνδεσης είναι να τοποθετούν φοιτητές σε επιχειρήσεις και οργανισμούς, με την τοποθέτηση να αποτελεί μέρος του προγράμματος σπουδών τους, με σκοπό την απόκτηση επαγγελματικής εμπειρίας.

Αντικείμενο του έργου αποτέλεσε η αξιολόγηση του συγχρηματοδοτούμενου Έργου «Γραφεία Διασύνδεσης Πανεπιστημίων με την αγορά εργασίας», που υλοποιήθηκε κατά την προγραμματική περίοδο 2014-2020 στα 8 Πανεπιστήμια που λειτουργούν στην Κυπριακή Δημοκρατία, η οποία περιέλαβε:

- Αξιολόγηση της πορείας του φυσικού και οικονομικού αντικειμένου του Έργου,
- Αξιολόγηση των επιπτώσεων από την υλοποίηση του Έργου ως προς τα Πανεπιστήμια, τους ωφελούμενους (φοιτητές/φοιτήτριες) και τις επιχειρήσεις/οργανισμούς,
- Αξιολόγηση του βαθμού επίτευξης των ποιοτικών αποτελεσμάτων του Έργου,
- Αξιολόγηση της λειτουργίας των Γραφείων Διασύνδεσης, και
- Διατύπωση προτάσεων για τη συνέχιση λειτουργίας των Γραφείων Διασύνδεσης και μετά την ολοκλήρωση της προγραμματικής περιόδου 2014-2020.

Στο πλαίσιο του έργου διενεργήθηκε από τον Σύμβουλο και διαδικτυακή έρευνα πεδίου με δομημένα ερωτηματολόγια, στην οποία συμμετείχαν 467 φοιτητές/φοιτήτριες που πραγματοποιούν πρακτική άσκηση, 116 εκπρόσωποι οργανισμών/επιχειρήσεων στους οποίους τοποθετήθηκαν φοιτητές/φοιτήτριες για πρακτική άσκηση και 74 Ακαδημαϊκοί Υπεύθυνοι τοποθετήσεων.

## **ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΤΗΣ ΛΚΝ ΑΝΑΛΥΣΙΣ Ε.Π.Ε. ΣΤΟ ΕΡΓΟ «STRATEGIC COORDINATION AND FINANCIAL COMPLEMENTARITY OF CPR FUNDS WITH OTHER EU INSTRUMENTS»**

Το παραπάνω έργο έχει ανατεθεί από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Γενική Διεύθυνση Περιφερειακής και Αστικής Πολιτικής (DG Regio), στην κοινοπραξία t33 Srl, ÖIR GmbH, Oxford Group A/S και Spatial Foresight GmbH. Η ΛΚΝ ΑΝΑΛΥΣΙΣ ΕΠΕ συμμετέχει ως National Expert για την Ελλάδα.

άλλων κονδυλίων της Ευρωπαϊκής Ένωσης, λαμβάνοντας υπόψη προτεραιότητες πολιτικής, οικονομική συμπληρωματικότητα και συνέργειες μεταξύ της Πολιτικής Συνοχής και του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (Ταμείο Ανάκαμψης).

Στόχος του έργου είναι η διερεύνηση της συμπληρωματικότητας και του συντονισμού μεταξύ της Πολιτικής Συνοχής και

## **ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ «Σύμβουλος Παρακολούθησης και Αξιολόγησης της Μακροπεριφερειακής Στρατηγικής Αδριατικής – Ιονίου (EUSAIR)»**

Στο έργο, που υλοποιήθηκε από την ένωση φορέων ΛΚΝ ΑΝΑΛΥΣΙΣ Ε.Π.Ε. – Πανεπιστήμιο Αιγαίου, προβλεπόταν και η διεξαγωγή συναντήσεων για την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας φορέων των χωρών που συμμετέχουν στην EUSAIR όσον αφορά στην κατανόηση των ιδιαίτερων απαιτήσεων παρακολούθησης και αξιολόγησης στο επίπεδο της Μακροπεριφερειακής Στρατηγικής (Capacity Building on Monitoring and Evaluation). Ειδικότερα, το έργο προέβλεπε την οργάνωση 8 εθνικών εκδηλώσεων, από τους 8 εταίρους του στρατηγικού έργου EUSAIR Facility Point, και δύο αντίστοιχων μακροπεριφερειακών εκδηλώσεων.



Από τις προβλεπόμενες εκδηλώσεις πραγματοποιήθηκαν η 1η μακροπεριφερειακή εκδήλωση (Αθήνα, Ελλάδα, Νοέμβριος 2019), και η 2η μακροπεριφερειακή εκδήλωση (Λιουμπλιάνα, Σλοβενία, Δεκέμβριος 2022).

Από τις εθνικές εκδηλώσεις πραγματοποιήθηκαν εντός του 2022 οι αντίστοιχες στην Ιταλία (Bologna, Ιούλιος 2022), στη Σλοβενία (Σεπτέμβριος 2022, διαδικτυακή εκδήλωση) και στην Κροατία (Plitvice, Νοέμβριος 2022). Στις παραπάνω εκδηλώσεις ο Ανάδοχος συμμετείχε είτε με φυσική παρουσία (Ιταλία, Κροατία, Σλοβενία- 2<sup>η</sup> μακροπεριφερειακή εκδήλωση), είτε διαδικτυακά (Σλοβενία, εθνική εκδήλωση), παρουσιάζοντας εισηγήσεις σχετικές με το σύστημα παρακολούθησης και αξιολόγησης της Μακροπεριφερειακής Στρατηγικής.



Οι Δράσεις Ανάπτυξης Δεξιοτήτων ολοκληρώθηκαν εντός του 2023, με τη διοργάνωση της εθνικής εκδήλωσης στην Ελλάδα με φυσική παρουσία (Αθήνα, Φεβρουάριος 2023), καθώς και της αντίστοιχης εκδήλωσης για τις πέντε υποψήφιες προς ένταξη χώρες των Δυτικών Βαλκανίων που συμμετέχουν στην EUSAIR (Αλβανία, Μαυροβούνιο, Σερβία, Βοσνία και Ερζεγοβίνη, Βόρεια Μακεδονία) που πραγματοποιήθηκε στη Σερβία (Βελιγράδι, Μάρτιος 2023, υβριδική εκδήλωση).



## **ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ ΗΜΕΡΙΔΑΣ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ «Ανασυγκρότηση των Θεματικών Ομάδων Εργασίας (ΘΟΕ) που έχουν συσταθεί στην Ελλάδα για την υποστήριξη των Θεματικών Ομάδων Καθοδήγησης (ΘΟΚ – TSGs) των Πυλώνων της Μακροπεριφερειακής Στρατηγικής Αδριατικής – Ιονίου (EUSAIR)»**

Για την εκκίνηση του έργου ανασυγκρότησης του Δικτύου των Θεματικών Ομάδων Εργασίας (ΘΟΕ) στη χώρα, με στόχο την αποτελεσματικότερη λειτουργία τους κατά την περίοδο 2021-2027, η ΑΚΝ ΑΝΑΛΥΣΙΣ Ε.Π.Ε σε συνεργασία με το EUSAIR Facility Point Ελλάδας διοργάνωσε ημερίδα στην Αθήνα, τη Δευτέρα 23 Οκτωβρίου 2023, στο ξενοδοχείο ATHENS CAPITAL, με στόχο την ενημέρωση των εμπλεκόμενων φορέων και εταιρών της Στρατηγικής στην Ελλάδα, σχετικά με:

- Την αναμόρφωση του Σχεδίου Δράσης (Action Plan) της Μακροπεριφερειακής Στρατηγικής.
- Το σύστημα διακυβέρνησης της Στρατηγικής κατά τη νέα περίοδο και τη λειτουργία του νέου Έργου του Facility Point για την υποστήριξη της εφαρμογής της Στρατηγικής.
- Τον ρόλο των ΘΟΕ και τον τρόπο λειτουργίας τους κατά τη νέα προγραμματική περίοδο.



Στην ημερίδα συμμετείχαν 91 άτομα, που προέρχονταν από Ειδικές Υπηρεσίες Διαχείρισης Τομεακών και Περιφερειακών Προγραμμάτων ΕΣΠΑ, Επιτελικές Δομές ΕΣΠΑ, Υπουργεία, Περιφέρειες, Πανεπιστήμια και Ερευνητικά Ινστιτούτα, ιδιωτικούς και λοιπούς φορείς. Επιπλέον, συμμετείχαν οι Εθνικοί Συντονιστές της EUSAIR, οι εκπρόσωποι του EUSAIR Facility Point Ελλάδας και οι Συντονιστές των Πυλώνων της Στρατηγικής στην Ελλάδα.